



**GLOSSÁRIO DOS
INDICADORES DO
PLANEJAMENTO
ESTRATÉGICO
DO PODER JUDICIÁRIO DO
ESTADO DO PARANÁ
2021-2026**

TRIBUNAL DE JUSTIÇA DO ESTADO DO PARANÁ
Cúpula Diretiva – Biênio 2025-2026

Desa. Lidia Maejima – Presidente
Des. Hayton Lee Swain Filho – 1º Vice-Presidente
Des. Fábio Haick Dalla Vecchia – 2º Vice-Presidente
Des. Fernando Wolff Bodziak – Corregedor-Geral da Justiça
Desa. Ana Lúcia Lourenço – Corregedora da Justiça

Comitê de Gestão Estratégica

Des. Eduardo Casagrande Sarrão
Supervisor do Planejamento Estratégico

Dr. Carlos Eduardo Faísca Nahas
Magistrado de 1º Grau de Jurisdição

Dra. Carolina Fontes Vieira
Representante da Amapar

Marcelo Oliveira dos Santos
Secretário-Geral do Tribunal de Justiça

Thiago Martini Ribeiro Pinto
Secretário de Planejamento

Daieniffer Cherini Lopes
Representante do Sindijus/PR

Rennan Gustavo Ziemer da Costa
Secretário do Comitê

Daniel Pereira Barbosa
Coordenador de Estratégia e Orçamento

Samuel de Lima Junior
Chefe da Divisão de Gestão Estratégica

Curitiba, março de 2026.

SUMÁRIO

Introdução.....	5
Objetivo Estratégico 1: Garantia dos direitos fundamentais.....	6
Índice de eventos oficiais realizados com recursos de acessibilidade.....	6
Índice de defasagem de vagas no sistema prisional.....	6
Índice de implementação do Plano de Acessibilidade e Inclusão – PAI.....	6
Objetivo Estratégico 2: Fortalecimento da relação institucional do Judiciário com a sociedade.....	8
Índice de transparência.....	8
Índice de satisfação do atendimento à população.....	8
Objetivo Estratégico 3: Promoção da sustentabilidade.....	9
Índice de execução do Plano de Logística Sustentável – PLS.....	9
Objetivo Estratégico 4: Agilidade e produtividade na prestação jurisdicional.....	10
Índice de precatórios pagos.....	10
Taxa de congestionamento das execuções fiscais.....	10
Taxa de congestionamento líquida, exceto execuções fiscais.....	10
Tempo de tramitação dos processos de conhecimento pendentes líquidos.....	11
Julgar mais processos que os distribuídos – Meta Nacional nº 1.....	11
Julgar processos mais antigos – Meta Nacional nº 2.....	12
Tempo entre o primeiro julgamento e a baixa processual.....	12
Objetivo Estratégico 5: Enfrentamento à corrupção e à improbidade administrativa.....	13
Índice de prescrição dos processos de improbidade e de corrupção.....	13
Tempo médio dos processos pendentes de improbidade e de corrupção.....	13
Objetivo Estratégico 6: Prevenção de litígios e adoção de soluções consensuais para os conflitos.....	14
Índice de conciliação – Meta Nacional nº 3.....	14
Índice de realização de audiências de conciliação.....	14
Objetivo Estratégico 7: Consolidação do sistema de precedentes obrigatórios.....	15
Tempo médio entre o trânsito em julgado ou a sentença de mérito do precedente e a sentença de aplicação da tese.....	15
Tempo médio entre a afetação ou a admissão e a publicação do acórdão de mérito nos Incidentes de Resolução de Demandas Repetitivas – IRDR e nos Incidentes de Assunção de Competência – IAC.....	15

Objetivo Estratégico 8: Aperfeiçoamento da gestão da justiça criminal	16
Tempo médio das decisões em execução penal	16
Tempo médio de julgamento em primeira instância dos presos provisórios	16
Índice de julgamento de processos relacionados ao feminicídio e à violência doméstica e familiar contra as mulheres – Meta Nacional nº 8.....	17
Objetivo Estratégico 9: Aperfeiçoamento da gestão administrativa e da governança judiciária	18
Desempenho no Prêmio CNJ de Qualidade nos eixos “Governança” e “Dados e Tecnologia”	18
Fortalecimento da governança institucional.....	18
Tempo médio das licitações.....	19
Índice de execução do Plano de Obras	19
Índice de cumprimento do Plano de Estatização	19
Objetivo Estratégico 10: Aperfeiçoamento da gestão de pessoas.....	20
Índice de absenteísmo-doença	20
Índice de capacitação de servidores e de magistrados.....	20
Objetivo Estratégico 11: Aperfeiçoamento da gestão orçamentária e financeira.....	21
Índice do grau de recuperação de custas não pagas	21
Índice de dotações para despesas obrigatórias	21
Índice de execução das dotações para despesas discricionárias	21
Objetivo Estratégico 12: Fortalecimento da estratégia de TIC e de proteção de dados	23
Índice de satisfação dos usuários internos de TIC	23
Índice de governança, gestão e infraestrutura de tecnologia da informação e comunicação do Poder Judiciário – iGovTIC-JUD.....	23
Índice de execução do Plano Diretor de TIC – PDTIC.....	24

Introdução

O presente documento promove o detalhamento da metodologia de cálculo dos indicadores integrantes do [Planejamento Estratégico do Poder Judiciário do Estado do Paraná](#), aprovado mediante a [Resolução OE nº 300/2021](#).

Em dezembro de 2025, o planejamento sofreu profunda revisão, com a criação de novos indicadores, conversão de antigos indicadores estratégicos em indicadores táticos, priorizando no nível estratégico a atividade finalística e as principais entregas das secretarias da área meio.

Também definiu-se que o glossário dos indicadores será elaborado pela Secretaria de Planejamento, com a participação das unidades gestoras responsáveis pelos indicadores específicos.

Os indicadores processuais observam as parametrizações estatísticas da [Resolução CNJ nº 76/2009](#), que dispõe sobre os princípios do Sistema de Estatística do Poder Judiciário, e demais [parametrizações do DATAJUD](#).

Objetivo Estratégico 1: Garantia dos direitos fundamentais

Índice de eventos oficiais realizados com recursos de acessibilidade
Fórmula de cálculo
$\frac{\textit{Total de eventos com recursos de acessibilidade}}{\textit{Total de eventos}}$
Fonte dos dados
Informação prestada pela Escola Judicial do Paraná e pela Coordenadoria de Cerimonial.

Índice de defasagem de vagas no sistema prisional
Fórmula de cálculo
$\frac{\textit{Quantidade de presos}}{\textit{Número de vagas no sistema prisional}}$
Fonte dos dados
Quantidade de presos: informação consultada no Painel Estatístico BNMP 3.0 , do Conselho Nacional de Justiça.
Número de vagas no sistema prisional: informação consultada no painel Transparência na Gestão Carcerária: Mapa Carcerário , da Polícia Penal do Paraná.

Índice de implementação do Plano de Acessibilidade e Inclusão – PAI

Fórmula de cálculo

$$\frac{\textit{Quantidade de indicadores do PAI em níveis satisfatórios e excelência}}{\textit{Total de indicadores do PAI}}$$

Fonte dos dados

Informação prestada pelo Núcleo de Acessibilidade e Inclusão.

Objetivo Estratégico 2: Fortalecimento da relação institucional do Judiciário com a sociedade

Índice de transparência

Fórmula de cálculo

Nota anual do TJPR no Ranking da Transparência do CNJ

Fonte dos dados

Informação divulgada na página do [Ranking da Transparência](#) do Conselho Nacional de Justiça.

Índice de satisfação do atendimento à população

Fórmula de cálculo

$$\frac{\text{Total de respostas "ótimo" e "bom" na pergunta 06 da pesquisa de satisfação}}{\text{Total de respostas na pergunta 06 da pesquisa de satisfação}}$$

Fonte dos dados

Informação prestada pela Ouvidoria-Geral da Justiça do Estado do Paraná.

Objetivo Estratégico 3: Promoção da sustentabilidade

Índice de execução do Plano de Logística Sustentável – PLS
Fórmula de cálculo
$\frac{\textit{Quantidade de indicadores do PLS que atingiram a meta}}{\textit{Quantidade de indicadores do PLS}}$
Fonte dos dados
Informação prestada pelo Núcleo Socioambiental.

Objetivo Estratégico 4: Agilidade e produtividade na prestação jurisdicional

Índice de precatórios pagos
Fórmula de cálculo
$\frac{\text{Montante das ordens de pagamento (em reais)}}{\text{Montante ingressado nas contas de repasse (em reais)}}$
Fonte dos dados
Informação prestada pela Secretaria de Gestão de Precatórios.

Taxa de congestionamento das execuções fiscais
Fórmula de cálculo
$\frac{(\text{Execuções fiscais pendentes})}{\text{Execuções fiscais pendentes} + \text{Execuções fiscais baixadas}}$
Fonte dos dados
Informação prestada pela Secretaria de Planejamento.

Taxa de congestionamento líquida, exceto execuções fiscais

Fórmula de cálculo

$$\frac{\textit{Pendentes líquidos}}{\textit{Pendentes líquidos} + \textit{Baixados}}$$

Pendentes líquidos: total de processos pendentes, excluídos suspensos, sobrestados, em arquivo provisório, execuções fiscais e execuções penais.

Baixados: total de processos baixados, exceto execuções fiscais e execuções penais.

Fonte de dados

Informação prestada pela Secretaria de Planejamento.

Índice de atendimento à demanda – IAD

Fórmula de cálculo

$$\frac{\textit{Baixados}}{\textit{Casos novos}}$$

Fonte dos dados

Informação prestada pela Secretaria de Planejamento.

Tempo de tramitação dos processos de conhecimento pendentes líquidos

Fórmula de cálculo

Tempo de tramitação dos processos de conhecimento pendentes líquidos

Fonte dos dados

Informação consultada no [Painel de Estatísticas](#) do Conselho Nacional de Justiça.

Julgar mais processos que os distribuídos – Meta Nacional nº 1

Fórmula de cálculo

Julgar mais processos que os distribuídos - Meta Nacional nº 1

Fonte dos dados

Informação consultada no [Painel de Estatísticas](#) do Conselho Nacional de Justiça, aba Metas Nacionais.

Julgar processos mais antigos – Meta Nacional nº 2

Fórmula de cálculo

Julgar processos mais antigos – Meta Nacional nº 2

Média ponderada do percentual de cumprimento do 1º Grau, 2º Grau e Juizados e Turmas Recursais, excluídos os processos mais antigos.

Fonte dos dados

Informação consultada no [Painel de Estatísticas](#) do Conselho Nacional de Justiça, aba Metas Nacionais.

Tempo entre o primeiro julgamento e a baixa processual

Fórmula de cálculo

Tempo médio entre o primeiro julgamento e a baixa processual

Fonte dos dados

Informação prestada pela Secretaria de Planejamento.

Objetivo Estratégico 5: Enfrentamento à corrupção e à improbidade administrativa

Índice de prescrição dos processos de improbidade e de corrupção
Fórmula de cálculo
<i>Índice de prescrição dos processos de improbidade e de corrupção</i>
Fonte dos dados
Informação prestada pela Secretaria de Planejamento.

Tempo médio dos processos pendentes de improbidade e de corrupção
Fórmula de cálculo
$\frac{\textit{Total de dias}}{\textit{Quantidade de processos}}$
Parametrização de classes e assuntos que observa o glossário da Meta Nacional nº 4.
Fonte dos dados
Informação prestada pela Secretaria de Planejamento.

Objetivo Estratégico 6: Prevenção de litígios e adoção de soluções consensuais para os conflitos

Índice de conciliação – Meta Nacional nº 3
Fórmula de cálculo
<i>Índice de conciliação (Meta Nacional nº3)</i>
Fonte dos dados
Informação consultada no Painel de Estatísticas do Conselho Nacional de Justiça, aba Metas Nacionais.

Índice de realização de audiências de conciliação
Fórmula de cálculo
$\frac{\text{Total de audiências de conciliação}}{\text{Total de processos não criminais}}$
Total de audiências de conciliação: total de audiências de conciliação e mediação realizadas na fase pré-processual e na fase de conhecimento não criminal
Total de processos não criminais: soma de procedimentos pré-processuais recebidos e de casos novos de conhecimento não criminais.
Parametrização definida no Glossário do Prêmio Conciliar é Legal 2023.
Fonte dos dados
Informação prestada pela Secretaria de Planejamento.

Objetivo Estratégico 7: Consolidação do sistema de precedentes obrigatórios

Tempo médio entre o trânsito em julgado ou a sentença de mérito do precedente e a sentença de aplicação da tese
Fórmula de cálculo
$\frac{\textit{Quantidade de dias}}{\textit{Quantidade de processos}}$ <p>Quantidade de dias: quantidade total de dias entre o trânsito em julgado ou a sentença de mérito do precedente e a sentença de aplicação da tese.</p> <p>Quantidade de processos: quantidade de processos aptos à aplicação da tese.</p> <p>Consideram-se apenas os processos de conhecimento em que a sentença foi proferida após o julgamento da tese.</p> <p>O tempo é calculado a partir do trânsito em julgado do precedente. Se o julgamento do caso concreto ocorreu antes, calcula-se o tempo a partir do julgamento do precedente.</p>
Fonte dos dados
Informação prestada pela Secretaria de Planejamento.

Tempo médio entre a afetação ou a admissão e a publicação do acórdão de mérito nos Incidentes de Resolução de Demandas Repetitivas – IRDR e nos Incidentes de Assunção de Competência – IAC
Fórmula de cálculo
Tempo médio entre a afetação ou a admissão e a publicação do acórdão de mérito nos Incidentes de Resolução de Demandas Repetitivas – IRDR e nos Incidentes de Assunção de Competência – IAC
Fonte dos dados
Informação prestada pela Secretaria de Planejamento.

Objetivo Estratégico 8: Aperfeiçoamento da gestão da justiça criminal

Tempo médio das decisões em execução penal
Fórmula de cálculo
$\frac{\text{Quantidade de dias entre a autuação do incidente e a decisão}}{\text{Quantidade de incidentes decididos no período}}$
Fonte dos dados
Informação prestada pela Secretaria de Planejamento.

Tempo médio de julgamento em primeira instância dos presos provisórios
Fórmula de cálculo
<i>Pendente de definição.</i>
Fonte dos dados
Pendente.

Índice de julgamento de processos relacionados ao feminicídio e à violência doméstica e familiar contra as mulheres – Meta Nacional nº 8

Fórmula de cálculo

Índice de julgamento de processos relacionados ao feminicídio e à violência doméstica e familiar contra as mulheres - Meta Nacional nº 8

Média ponderada do percentual de cumprimento dos processos de violência doméstica e feminicídio.

Fonte dos dados

Informação consultada no [Painel de Estatísticas](#) do Conselho Nacional de Justiça, aba Metas Nacionais.

Objetivo Estratégico 9: Aperfeiçoamento da gestão administrativa e da governança judiciária

Desempenho no Prêmio CNJ de Qualidade nos eixos “Governança” e “Dados e Tecnologia”

Fórmula de cálculo

$$\frac{\text{Pontuação do TJPR nos eixos Governança e Dados e Tecnologia}}{\text{Pontuação pontuação máxima nos eixos Governança e Dados e Tecnologia}}$$

Fonte dos dados

[Painel de resultados do Prêmio CNJ de Qualidade.](#)

Fortalecimento da governança institucional

Fórmula de cálculo

$$\frac{\text{Total de ações concluídas}}{\text{Total de ações previstas para o período}}$$

Fonte dos dados

Informação prestada pela Coordenadoria de Governança, Riscos e Conformidade.

Tempo médio das licitações

Fórmula de cálculo

$$\frac{\text{Total de dias entre a data do ETP e a data da homologação da licitação}}{\text{Total de licitações homologadas no período}}$$

Fonte dos dados

Informação prestada pela Secretaria de Contratações Institucionais.

Índice de execução do Plano de Obras

Fórmula de cálculo

$$\frac{\text{Quantidade acumulada de obras concluídas até o final do período}}{\text{Quantidade de obras previstas no Plano de Obras}}$$

Fonte dos dados

Informação prestada pela Secretaria de Infraestrutura.

Índice de cumprimento do Plano de Estatização

Fórmula de cálculo

$$\frac{\text{Quantidade de unidades estatizadas}}{\text{Quantidade de estatizações previstas}}$$

Fonte dos dados

Informação prestada pela Corregedoria-Geral da Justiça.

Objetivo Estratégico 10: Aperfeiçoamento da gestão de pessoas

Índice de absenteísmo-doença
Fórmula de cálculo
$\frac{\text{Total de dias de afastamento de magistrados e de servidores por saúde própria e familiar}}{\text{Total de magistrados e de servidores * Quantidade de dias do calendário}}$
Fonte dos dados
Informação prestada pela Secretaria de Gestão de Pessoas.

Índice de capacitação de servidores e de magistrados
Fórmula de cálculo
$\frac{\text{Quantidade de magistrados e de servidores efetivos capacitados no período}}{\text{Quantidade total de magistrados e de servidores efetivos}}$
Fonte dos dados
Informação prestada pela Escola Judicial do Paraná e pela Secretaria de Gestão de Pessoas.

Objetivo Estratégico 11: Aperfeiçoamento da gestão orçamentária e financeira

Índice do grau de recuperação de custas não pagas
Fórmula de cálculo
$\frac{\text{Valor de receitas recuperadas}}{\text{Total de custas encaminhadas para protesto acumuladas até o exercício}}$
Fonte dos dados
Informação prestada pela Secretaria de Finanças.

Índice de dotações para despesas obrigatórias
Fórmula de cálculo
$\frac{\text{Dotação orçamentária atualizada por suplementações para despesas obrigatórias}}{\text{Dotação orçamentária atualizada por suplementações total}}$
Fonte dos dados
Informação prestada pela Secretaria de Planejamento.

Índice de execução das dotações para despesas discricionárias

Fórmula de cálculo

$$\frac{\textit{Montante empenhado para despesas discricionárias}}{\textit{Dotação atualizada para despesas discricionárias}}$$

Fonte dos dados

Informação prestada pela Secretaria de Planejamento.

Objetivo Estratégico 12: Fortalecimento da estratégia de TIC e de proteção de dados

Índice de satisfação dos usuários internos de TIC
Fórmula de cálculo
<i>Índice de satisfação dos usuários internos de TIC</i>
Fonte dos dados
Informação prestada pela Secretaria de Tecnologia da Informação e Comunicação.

Índice de governança, gestão e infraestrutura de tecnologia da informação e comunicação do Poder Judiciário – iGovTIC-JUD
Fórmula de cálculo
<i>iGovTIC – JUD</i>
Fonte dos dados
Informação disponível no Painel do iGovTIC-JUD do Poder Judiciário do Conselho Nacional de Justiça.

Índice de execução do Plano Diretor de TIC – PDTIC

Fórmula de cálculo

Percentual de execução do PDTIC

Fonte dos dados

Resultado disponível no [painel de Monitoramento da execução do PDTIC](#) da Secretaria de Tecnologia da Informação e Comunicação



TJPR

TRIBUNAL DE JUSTIÇA
DO ESTADO DO PARANÁ